

ANNUAL

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO

AL CENTRO DELL'INNOVAZIONE

Innovazione tra passato presente e futuro - evoluzione del ruolo Risk Management

Miriam Lazzari, Responsabile Ufficio Risk Management, Vice Direttore
Generale **La Cassa di Ravenna Spa**

PASSATO - PRESENTE

Primo
Resoconto
ICAAP

Rischio di
LIQUIDITA'

Agg.to
circolare
263/2013

IFRS9

Processo
crediti: new
DOD - LOM

2008

2010/2011

2013/2014

2017/2018

2020/2021

- COMPETENZE: FORMAZIONE – CONSULENZE – GRUPPI LAVORO ABI/AIFIRM
- MODELLISTICA
- PROCEDURE e PROCESSI
- FORMAZIONE INTERNA



PASSATO - PRESENTE

- Processo ICAAP
- Formazione
- Collegamento con budget e pianificazione
- Rischio strategico

RSA rischio operativo

- Rischio Reputazionale
- RAF
- Controlli GPM
- Progetto AQR
- ILAAP
- Rischio informatico

- Piano di Risanamento
- Linee guida NPL
- Rischio tasso

PANDEMIA

Primo Resoconto ICAAP

Rischio di LIQUIDITA'

Agg.to circolare 263/2013

IFRS9

Processo crediti: new DOD - LOM

2008

2010/2011

2013/2014

2017/2018

2020/2021

Ruolo del Risk Management

- Rispetto requisiti di vigilanza prudenziale
- Pianificazione aziendale (PIANIFICAZIONE STRATEGICA)
- Presidio Liquidità e Tesoreria (AREA FINANZA)
- Interconnessione processo del credito (AREA CREDITO E MONITORAGGIO)
- Interconnessione con l'area amministrativa
- Sviluppo Modellistica
- Supporto centro consortile
- Analisi di processi (RSA – esternalizzazioni)
- Rapporti con autorità di vigilanza



PASSATO

Resoconto
ICAAP

Rischio di
LIQUIDITA'

Agg.to
circolare
263/2013

IFRS9

Processo
crediti:
new DOD -
LOM

PRESENTE

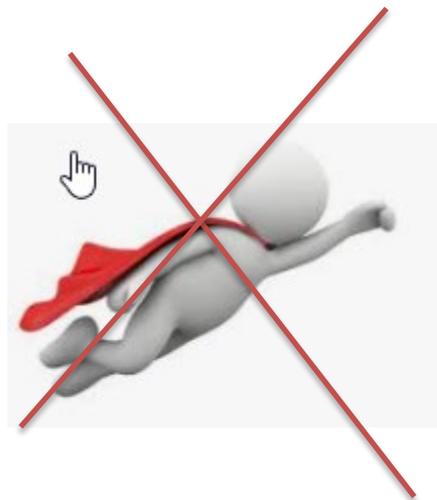
IFRS9

Processo
crediti: new
DOD - LOM

FUTURO

ESG

NUOVE
TECNOLOGIE



Grazie per l'attenzione