

ANNUAL

# FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO



INCERTEZZA E CONTROLLI: DA ANTITESI A SINTESI

10, 11 e 12 NOVEMBRE 2020

## Le funzioni aziendali di controllo nel next normal

Tommaso Giordani

*Chief Risk Officer Banca Sella Holding*

**ABI** Associazione  
Bancaria  
Italiana

**ABISERVIZI**  
ABI  
FORMAZIONE

## Trend di lungo termine & linee di evoluzione

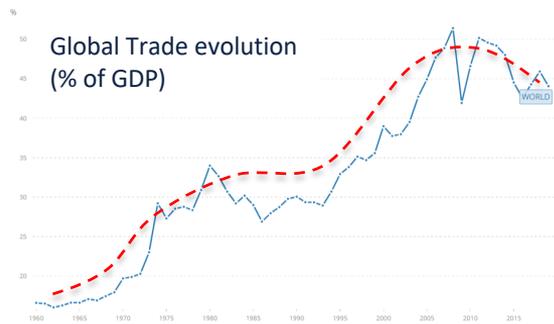


# Contesto Macro economico

Eonia curve

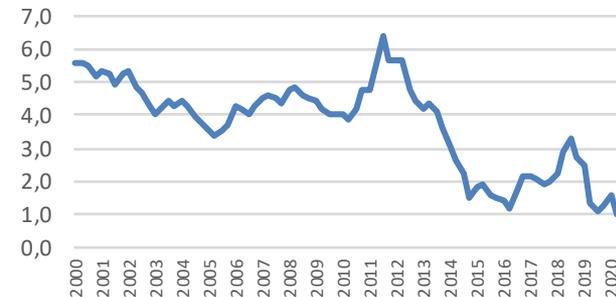


Fonte: Bloomberg



Fonte: World Bank

Rendimento BTP 10Y



Fonte: Bloomberg

# Digitalizzazione

Identità SPID

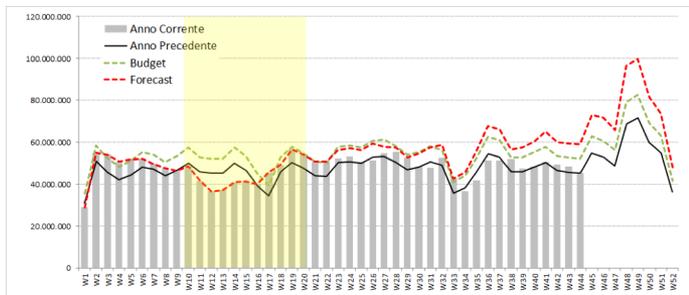
2019

4,5 mln

2020

10mln

E-commerce



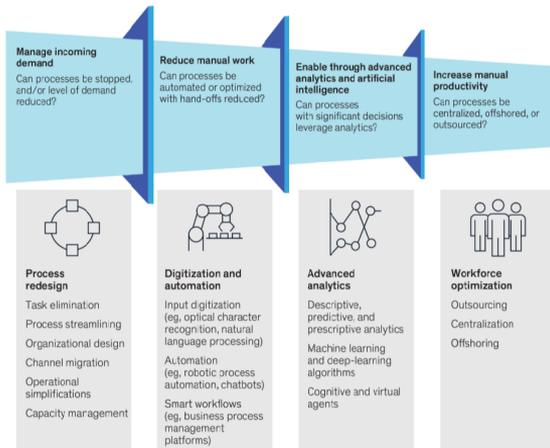
Fonte: Bloomberg

## Evoluzione FAC

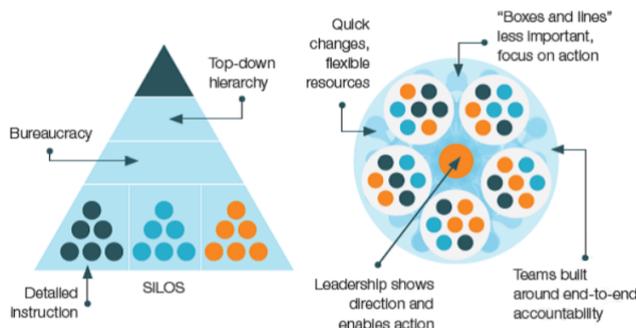
- Accelerazione nell'utilizzo dei servizi digitali su tutte le fasce di popolazione
- Incremento significativo dell'E-commerce sui beni primari, compensato però da una forte riduzione sui settori colpiti dalla crisi e da un crollo del transato POS
- Rischio reputazionale mai così importante come ora
- Identificazione di tutti gli eventi anomali (processi & IT) e dei Rilievi delle FAC, tenendo conto della dimensione «Reputazione» & Customer Journey



# Nuova organizzazione del lavoro



Fonte: McKinsey



## Evoluzione

- Misurazione del talento
- Shift generazionale
- «Democratizzazione» della decisione strategica
- Nuovi strumenti di partecipazione al capitale
- Piani di Re-skilling
- Qualità della decisione in condizioni di incertezza
- Rischio di condotta

# Data Driven companies

## Evoluzione

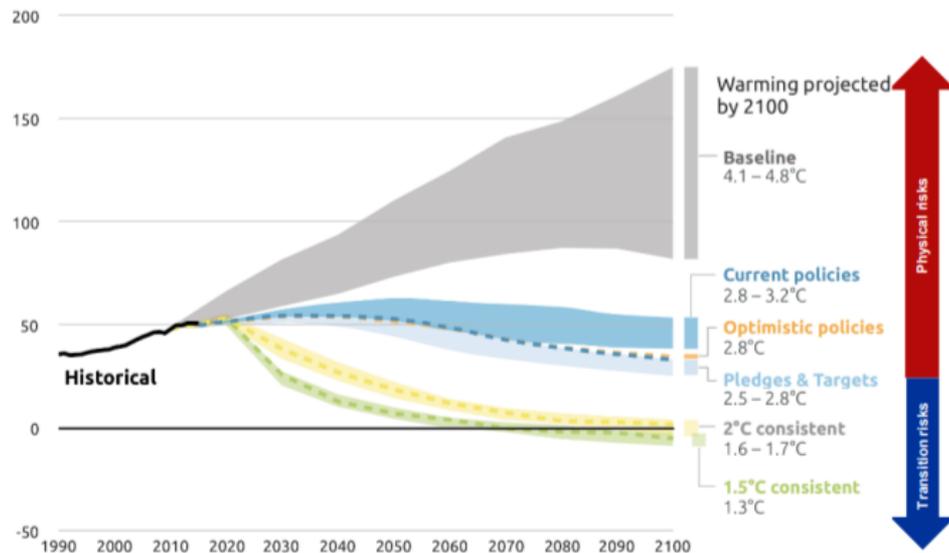
- Opportunità del Cloud per accelerare processo
- «Innumeracy»
- Data quality & Data strategy
- A.I algorithm validation
- Evoluzione del Reporting delle FAC da esito del controllo a condivisione di tutte le informazioni



# Cambiamento climatico

## Climate risk scenarios: Projections of carbon emissions and global warming

(emissions of CO<sub>2</sub> in gigatonnes per year)



Fonte: Positively green: Measuring climate change risks to financial stability

## Evoluzione

- Commitement per «Net-Zero» più che raddoppiati nell'ultimo anno
- ESG fund rappresentano quasi un terzo di tutti i fondi collocati nel 2020
- Dimensione globale del mercato dei Bond «Green & Social» raddoppiata dal 2018 (\$340bn)
- Prodotti «sostenibili» per la clientela retail e consulenza sulle tematiche di «emissioni»
- Finanziamento alle aziende per la gestione della «transizione»