

ANNUAL

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO



INCERTEZZA E CONTROLLI: DA ANTITESI A SINTESI

10, 11 e 12 NOVEMBRE 2020

Internal Audit: Lessons learnt, adattamento al “new normal” e sfide future

Serenella De Candia

Responsabile Internal Audit UniCredit

ABI Associazione
Bancaria
Italiana

ABISERVIZI  **ABI**
FORMAZIONE

Lessons learnt: cosa ci ha insegnato il COVID19

- **Rapidità di cambiamento:** da audit in loco a audit da remoto
- **Ricorso** massivo a **tecnologia** e **data analytics**
- **Stretta collaborazione** con le altre funzioni di business e di controllo

“New normal”: come affrontare il 2021

- Focus su cosa è realmente rilevante (Top ed Emerging Risks, priorità...)
- Consolidare cambiamenti e nuovi approcci
- Essere Agili nell'esecuzione dell'attività

Le sfide della funzione di Internal audit

- Proattiva e tempestiva identificazione dei **rischi emergenti**
- Assurance tempestiva agli stakeholders sull'adeguatezza del **sistema dei controlli interni**, in uno scenario di forte incertezza
- **Risk Assessment e piani di audit** dinamici
- Evoluzione **tecniche di audit** (remote audit, digital audit, data analytics...)
- Evoluzione **competenze** (up-skilling/re-skilling: cyber risk, digital process, data analytics)
- Collaborazione continua con **le altre funzioni di controllo**